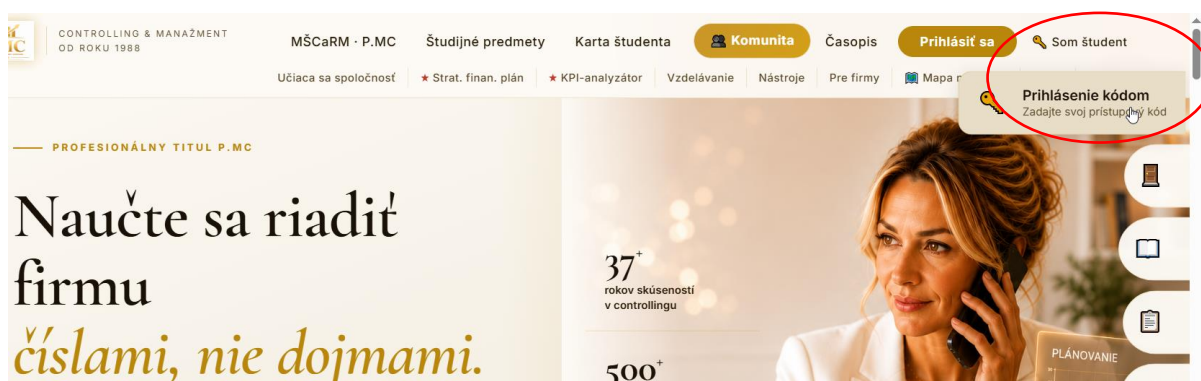


System štúdia a pokyny k štúdiu

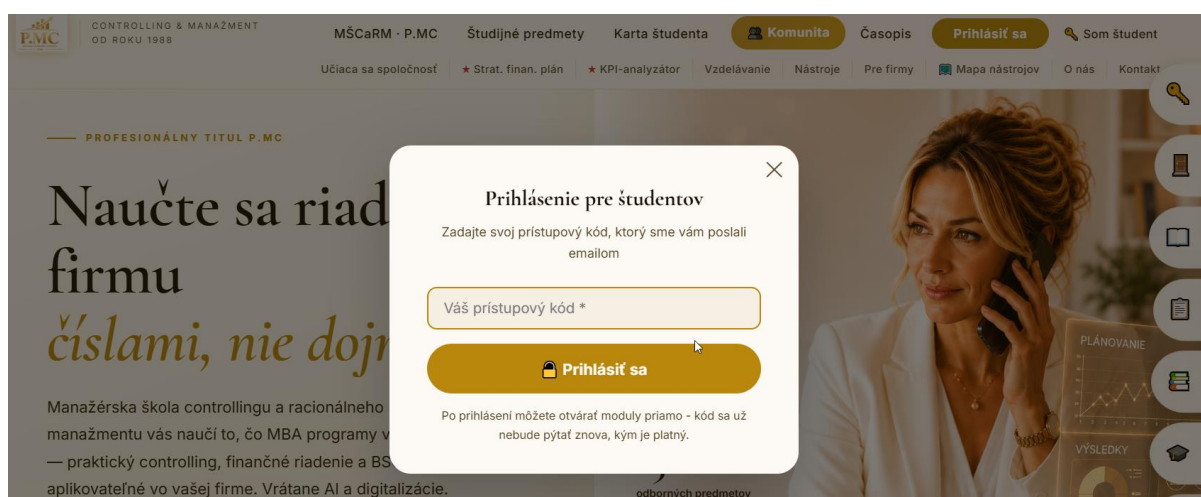
Štúdium je formou e-learningu. Založené je na samoštúdiu spojeného s konzultáciami prostredníctvom stránky Komunita, kde je možné položiť otázky do diskusie a konzultovať s garantom k jednotlivých predmetom prostredníctvom video komunikácie.

Postup štúdia je nasledovný:

1. Po obdržaní hesla prejdite na stránku www.dominanta.sk a stlačte tlačidlo **Som študent alebo Prihlásenie sa kódom**, ktorý je pod týmto odkazom.



2. Objaví sa Vám vyskakovacie okno, kde **zadáte Vaše prihlasovacie heslo (kód)** a stlačíte tlačidlo **Prihlásiť sa**. Tým sa Vám sprístupnia všetky zaheslované stránky a môžete študovať. Heslo zostane aktívne až do odhlásenia. Ak by ste boli odhlásení, tak zadáte heslo znova. V prípade akýchkoľvek problémov nám volajte, alebo napíšte.



3. Po zadaní prístupového kódu sa sprístupnia všetky predmety štúdia. Predmety k štúdiu môžete volať z rôznych miest.

- Z titulnej stránky z www.dominanta.sk z menu **Študijné predmety** (odporúčané).
- Z bočného panelu na stránke z vyskakovacích okien Študijné predmety.
- Alebo priamo na stránke v sekcii Čo sa študuje.
- Z mobilu stlačením „+“ a výberom z menu.

4. Po zvolení Študijné predmety sa Vám objaví stránka „**Algoritmus štúdia P.MC**“ a tam v sekcii Kompletný zoznam štúdia si môžete zvoliť predmet štúdia. Je tam 25 predmetov +1 (manažérsky základ) v piatich skupinách Povinné predmety (5), Povinne voliteľné (9), Digitalizácia, marketing, manažment (6), Verejná správa (5), Manažérsky základ (1).

PREDMETY A MODULY

Kompletný zoznam štúdia

Každý modul je samostatná e-learningová jednotka s interaktívnymi úlohami, kvízmi a hodnotením. Kliknutím na modul sa dostanete priamo na stránku štúdia.

Stupnica hodnotenia: A 90-100% B 80-89% C 70-79% D 60-69% FX <60% – neúspešný Minimum pre certifikáciu: C (70%)

Povinné predmety (5) Povinne voliteľné (9) Digitalizácia, marketing, manažment (6) Verejná správa (5) Manažérsky základ (1)

Novinka (1)

5. Vyberiete si predmet a môžete začať študovať. Pozor, prvý modul je zdarma ale prístupní sa až po zadaní hesla „**ZDARMA**“. Ostatné moduly sú už otvorené zadaním Vášho hesla.

6. **Postup štúdia predmetu:**

- a. **Zvolíte si ľubovoľný modul** predmetu z výberu ponúkaných predmetov. Ako už bolo spomenuté, prvý modul má heslo ZDARMA, aby bol prístupný záujemcom, ktorý chcú vidieť systém štúdia.
- b. Kliknete na modul a objaví sa Vám daná študijná jednotka.

P1 Podnikový Controlling

POVINNÝ

6 MODULOV

Controlling ako integrovaný systém riadenia podniku. Pochopíte prepojenie strategického a operatívneho controllingu, naučíte sa budovať kontrolingové systémy a riadiť výkonnosť celej organizácie prostredníctvom relevantných ukazovateľov.

MODULY PREDMETU

Terminológia, organizácia a postup tvorby controllingu

01

Pochopiť podstatu, ciele, funkcie a úlohy podnikového controllingu a jeho význam v procese riadenia podniku. Štúdium vrátane 14 praktických úloh a kontrolného preskúšania.

≥ C

Metodika tvorby controllingových systémov

02

Pochopiť postup tvorby a implementácie controllingového systému, jeho fázy, metodiku finančného a ziskového controllingu a systém Balanced Scorecard. Štúdium vrátane 10 praktických úloh a kontrolného preskúšania.

≥ C



Controllingový reporting

03

Pochopiť podstatu reportingu, jeho tvorbu, KPIs, strategické mapy a Balanced

≥ C

- c. Klikli sme na modul napríklad Metodika tvorby controllingových systémov. Objavila sa nám zvolený modul a môžeme študovať.
- d. V úvode stránky sú popísané ciele štúdia s krátkym pokynom k štúdiu. Vpravo máte tlačidlo, kde sa môžete v prípade potreby odhlásiť.





Ciele štúdia a prehľad teórie

KLÚČOVÉ SLOVÁ

controlling, controllingový systém, metodika tvorby, postup, proces implementácie, finančný controlling, ziskový controlling, Balanced Scorecard

- e. Potom nasleduje výkladová časť predmetu s úlohami. Preštudujete si danú problematiku.
- f. Na konci každej časti je úloha, kde máte napísať svoj vlastný názor a tom, ako sa na tento problém dívate Vy. Môžete využiť aj umelú inteligenciu a spýtať sa jej (neodporúčame, ale je to možné) a text vložíte do poľa pre písanie.
- g. Po napísaní pár slov textu sa Vám pod úlohou zobrazí tlačidlo, ktoré keď stlačíte sa Vám zobrazí náš názor na riešenie tejto úlohy. Samozrejme Vy

môžete mať iný. Využívame tu techniku rozvíjania myslenia a nie mentorovania a používania naučených fráz. Tým zdokonaľujeme Vaše manažérske myslenie.

2 Úloha 2 – Porovnanie strategického a operatívneho controllingu

10 min

V čom sa odlišuje operatívny controlling od strategického a ziskový od finančného? Uveďte konkrétne príklady z praxe.

Operatívny

Odpoveď

h. Preštudujete si celý text s úlohami a vyjadríte svoj názor na danú problematiku. V každom module je od 10 do 15 úloh.

7. Pre preštudovaní modulu je **na konci kontrolný test**, ktorý preverí Vaše vedomosti. Obsahuje tri typy úloh – pravda/nepravda, doplnenie výrazu a výber z možností. Pri teste postupujete nasledovne:

a. **U testu pravda / Nepravda** potvrdíte pravdivosť alebo nepravdivosť výroku.

B – PRAVDA / NEPRAVDA

Označte správnu odpoveď:

1 Úlohou finančnej vetvy je zabezpečovať likviditu podniku.

✓ Pravda

X Nepravda

b. **U testu Doplnenie** dopíšete do zvoleného poľa chýbajúci výraz.

 Kontrolné preskúšanie

Vyplňte všetky časti testu a stlačte tlačidlo **Vyhodnotiť výsledky**. Správne odpovede sa zobrazia ihneď po vyhodnotení.

A – DOPLNENIE

Doplňte nasledovné vety správnymi výrazmi do prázdnych polí:

1 Aby podnik mohol účinne zaviesť controlling, musí mať
..... pre prácu v oblasti controllingu.

c. **U testu výber z možností** potvrdíte správnu voľbu z a, b, c, d.

C – NÁSOBNÝ VÝBER

Zvoľte správnu odpoveď:

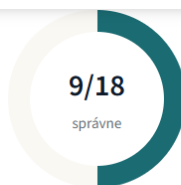
1 Do controllingových úloh *nepatrí*:

- A Plánovanie a rozpočtovanie
- B Tvorba správ
- C Vypracovanie marketingového plánu
- D Bežné a špeciálne analýzy

8. Po vyplnení testu **stlačíte tlačidlo Vyhodnotiť výsledky**.

 **Vyhodnotiť výsledky**

9. **Objaví sa Vám hodnotiacia správa**, kde vidíte výsledok svojich odpovedí.



E

50 %

Výsledok hodnotenia – E (50%)

Dostatočný výsledok. Ste na hranici úspešnosti. Venujte pozornosť slabým miestam – etapy implementácie a BSC.

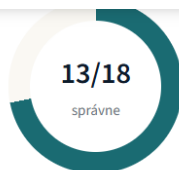
 Prehľad odpovedí kontrolného preskúšania:

- | | |
|--|---|
| [X] Dopln. 1: personál vyškolený | Správne: personál vyškolený |
| [X] Dopln. 2: informácie, prezentovať, čítať | Správne: informácie, prezentovať, čítať |
| [OK] Dopln. 3: ex post, ex ante | |
| [OK] Dopln. 4: účtovným systémom | |
| [X] Dopln. 5: operatívnej evidencie | Správne: operatívnej evidencie |

V prípade, že je tento výsledok horší ako C, vidíte červené polia, kde ste urobili chybu.

Vy sa môžete vrátiť na začiatok testu znova a chyby opraviť. Robíte to do vtedy, **až kým nedosiahnete známku C alebo lepšiu**.

Týmto využívame k učeniu PDCA cyklus kvality, kde opakovaním zdokonaľujete si svoje vedomosti v danej oblasti. Môžete opakovať test ale môžete si aj znova preštudovať danú jednotku a tému.



72 %

Výsledok hodnotenia – C (72%)

Dobrý výsledok. Základy poznáte, odporúčame zopakovať témy, kde vznikli chyby, najmä metodiku implementácie.

Prehľad odpovedí kontrolného preskúšania:

[OK] Dopln. 1: personál vyškolený

[OK] Dopln. 2: informácie, prezentovať, čítať

[OK] Dopln. 3: ex post, ex ante

10. V tomto prípade, môžete nám test, alebo výsledok **testu zaslať** na mail dominanta@dominanta.sk a my to zaevidujeme.

 Vytlačiť Elearning 2 s hodnotením (PDF)

 Vytlačiť celú stránku

 Stiahnuť celý študijný materiál vrátane Vašich odpovedí a hodnotenia:

 Vytlačiť Elearning 2 s hodnotením (PDF)

- Tlačidlo **Vytlačiť Elearning 2 s hodnotením (PDF)** Vám umožní hodnotenie uložiť do počítača a zaslať ho nám mailom na dominanta@dominanta.sk.
- Tlačidlo **Vytlačiť celú stránku** Vám vytlač celý text štúdia vo formáte (PDF), ktorý nám zašlete k evidencii, že ste daný modul úspešne ukončili (odporúčané)
- **Čierne tlačidlo Vytlačiť Elearning 2 s hodnotením (PDF)** Vám umožní hodnotenie uložiť do počítača a zaslať ho nám mailom na dominanta@dominanta.sk. Funguje podobne ako v prvom prípade.

11. Po absolvovaní 6 predmetov alebo príslušného počtu modulov získate certifikát alebo titul P.MC s diplomom profesijného vzdelávania .

12. Tým máte modul ukončený a môžete pristúpiť k štúdiu ďalších modulov a predmetov.

V štúdiu Vám prajeme veľa úspechov a tvorivých riešení!

Pri tvorbe študijných materiálov a systému štúdia sme využili naše poznatky z racionálneho manažmentu a anglickej školy manažérskeho vzdelávania, ktorú sme zdigitalizovali a na základe našich vyše 30 ročných skúseností z predmetnej oblasti, z práce s podnikmi a vzdelávania aplikovali do tejto modernej a inovatívnej manažérskej školy.

Veľmi si vážime, že ste sa stali našim študentom a rozhodli ste sa pre toto vzdelávanie. Konzultovať môžete nielen v rámci štúdia, ale i po jeho ukončení na akúkoľvek tému Vašej manažérskej praxe.

Ďakujeme.

Doc. Ing. Peter Gallo, CSc. – garant programu a štúdia **a manažérsky tím školy.**