



[HOME](#)

[PROGRAMY](#)

[SEMINÁRE](#)

[KNIHY](#)

[REFERENCIE](#)

[VZDELÁVANIE](#)

Moderný controlling

Controlling ako mnohé iné vedné disciplíny prechádza svojim vývojom. Tu uvádzame tu zmeny, ktorými prešiel controlling a ktoré by vám mohli napomôcť k ďalšiemu smerovaniu vývoja controllingu vo vašej organizácii. Pre úplnosť sú tu uvedené aj staré princípy controllingu v porovnaní s tým, ako treba zmeniť filozofiu controllingu vo firme, aby zodpovedala budúcnosti.

Úlohy controllingu

KLASICKÝ

- plán - skut.
- orientovaný do vnútra
- štatistické zistenia
- zhotoviteľ reportov

MODERNÝ

- plán - predpoveď (forecast)
- orientovaný smerom von
- orientácia na budúcnosť
- práca s trhom, zákazníkmi
- poradca, tvorca metód

Organizácia controllingu

KLASICKÝ

- režijne zameraný
- centralizácia
- funkčne orientovaný

MODERNÝ

- servis
- centralizácia a decentralizácia
- procesne orientovaný

Nástroje controllingu

KLASICKÝ

- zameraný na účtovníctvo
- IT dodatočná
- čiastkové riešenia
- statickosť

MODERNÝ

- orientácia na BSC
- IT zvýšené nasadenie
- čiastkové riešenia
- flexibilitosť
- simulácie, citlivosť

Filozofia controllingu

KLASICKÝ

- hľadanie chýb a vinníkov
- všetko musí súhlasiť
- presné réžie

MODERNÝ

- poskytovateľ informácií
- rýchle a presne
- strategická orientácia
- podpora sebariadenia

