

## Manažérske rozhodovanie

1. Všeobecná charakteristika rozhodovania. Základy teórie manažérskeho rozhodovania.
2. Rozhodovacie procesy a rozhodovacie problémy, štruktúra, prvky, klasifikácia.
3. Meritórna a procedurálna stránka rozhodovania.
4. Postupy a nástroje rozhodovania. Prvky rozhodovacieho procesu.
5. Modelovanie rozhodovacích procesov, krokový model rozhodovacieho procesu.
6. Charakteristika metód manažérskeho rozhodovania.
7. Charakteristika rozhodovania za istoty, situačná analýza.
8. Programové a neprogramové riešenia.
9. Metódy a post. rozhodovania za istoty.
10. Hodnotenie variantov rozhodovania za istoty, voľba kritérií a cieľov.
11. Charakteristika rozhodovacích problémov za rizika a neistoty.
12. Základy charakteristiky využitia pravdepodobností v rozhodovaní, meranie rizika.
13. Metódy a postupy rozhodovania za rizika a neistoty. Rozhodovací strom. Krivky rizika – osobné, odporci, hazardér, štatistika.
14. Rozhodovanie za rizika - Metóda relatívnych veľkostí. Bayesovo kritérium. Pravdepodobnostný strom.
15. Pravidlá rozhodovania za rizika a neistoty. Waldovo pravidlo (pravidlo minimax). Pravidlo maximax. Hurwitzovo pravidlo. Laplaceovo pravidlo.
16. Kolektívne rozhodovanie. Rozhodovanie v tíme – metódy.
17. Voľba štýlu rozhodovania.
18. Nedostatky pri rozhodovaní.
19. Marginálna analýza a metóda CBA. Analýza úžitkov a nákladov.
20. Identifikácia, špecifikácia, analýza a formulácia problému.
21. Prístupy k výberu alternatívy. Stanovenie alternatív.
22. Sekvenčný model rozhodovacieho procesu.
23. Analýza silového poľa.
24. Brainstorming. Brainwriting.
25. Delfská technika.
26. Diagram príčin a dôsledkov.
27. Histogram.
28. Hodnotiace matice.
29. Kroky riešenia problémov.
30. Model Vrooma a Yettona.
31. Myšlienková mapa.
32. Nominálna skupinová technika.
33. Occamova britva.
34. Pareto graf.
35. Relačný bublinový graf.
36. Rozhodovací strom.
37. Synektika.
38. Šesť dobrých sluhov.
39. Think tank.
40. Fuzzy logika.
41. Predikcia časových radov.
42. Trendové krivky
43. Eliminácia neprístupných alternatív – princíp dominancie.
44. Distribučné metódy: Dopravný problém. Metóda severozápadného rohu. Indexová metóda. Dantzigova metóda.