



Mobil: 0903 638 082

e-mail: dominanta@dominanta.sk

[HOME](#)

[Vzdelávanie](#)



[Referencie](#)

[Knihy](#)

KALKULÁCIE

Kalkulovanie Power Pivot

Význam kalkulácií pre potreby riadenia je veľký. Je mnoho prístupov ako kalkulovať a mnoho metód kalkulovania. Kalkulácie nás informujú o rôznych skutočnostiach - pomáhajú nám vytvoriť a kontrolovať cenovú politiku, plnenie noriem spotreby, hľadať odchýlky a zisťovať, čo je ich príčinou.

Výpočtová technika zdokonalila systém kalkulovania a zvýšila jeho úroveň. Jedným z veľmi dobrých postupov, ako **kalkulovať efektívne a rýchlo**, je využitie prostriedkov modernej výpočtovej techniky a vytvoriť si **kalkulačný systém na báze PowerPivot** v Exceli. Princíp kalkulovania je potom veľmi jednoduchý. Ak to chcete urobiť postačuje mať Excel 2010, doplnok Power Pivot a napr. náš program NC_Kalk_Power.

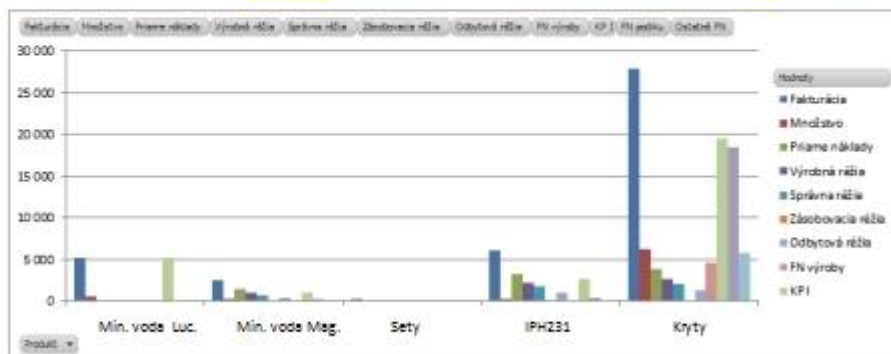
Program vám umožní vytvoriť kalkulácie prostredníctvom číselníkov a databáz, ktoré si však musíte predpripraviť. Výsledok je ale potom veľmi flexibilný a pružný. Podstatou úspešného kalkulovania je mať dobre vytvorené číselníky produktov a zákazníkov a dobré databázy. Kalkulácie tvoria základ podnikového controllingu a tak je dobre mať a používať vo firme aj niekoľko druhov kalkulácií, či už kvôli cenotvorbe a predaju alebo sledovaniu hospodárnosti. Upozornenia nás na slabé miesta a firma alebo aj iná organizácia nemusí potom škrtat' náklady, tak ako sme toho svedkom dnes z neznalosti ekonomiky.



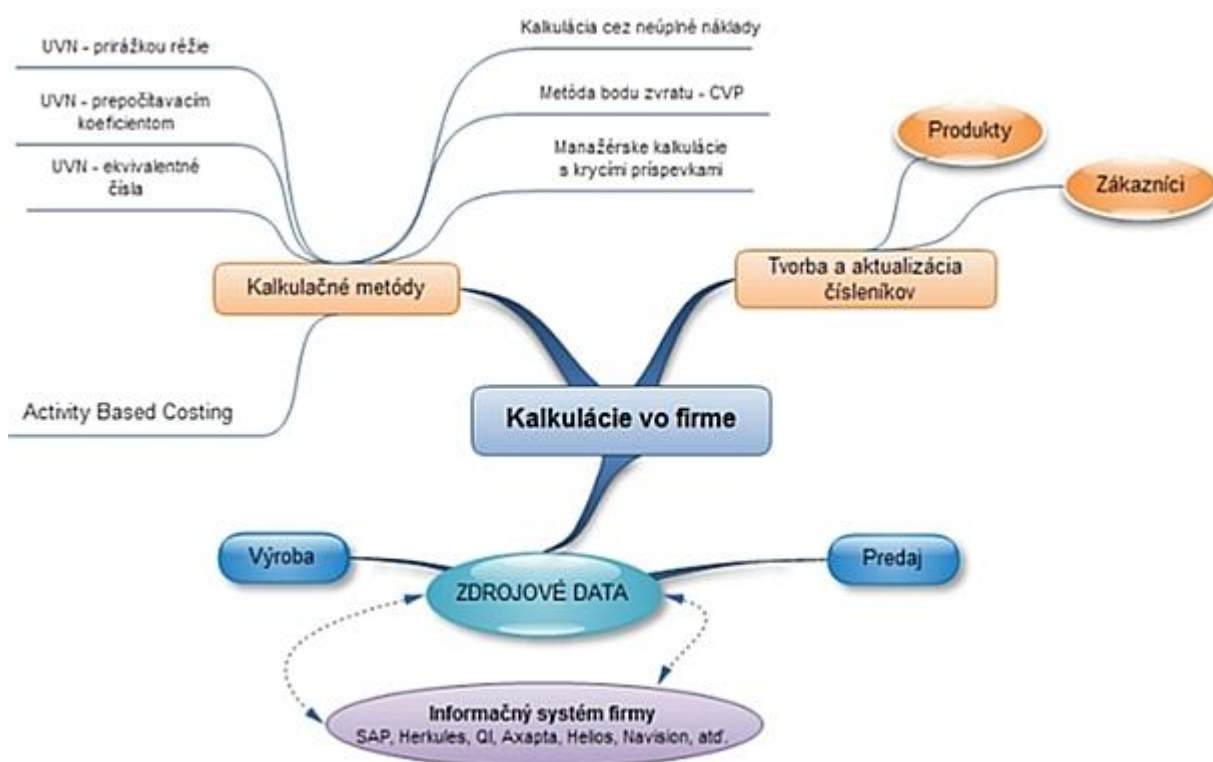
Názov 1		
NUOMALSTPHI Srl UNIPDK	TrisiesiRL	
Bekure HandM sro	Grielandost Holliesgxltd	LeFimekaneci sro
J.ObecDobrrr	JMHMM	Latimereentausa, Amsterc.
SAF Internationaiele sro	ABS kozmetika CDLe	Arena Activity

Štát
AR AT BE BG
CA CZ DE ES
FR GB HR HU
CH IT LT MT
NL PL PT RO
RU SE SI SK
UA YU AE AU
BA BF BY CG
CM CN CR CY
EE FI GE GN
GR IN IQ IR
KZ LB LV MA
MD MK NG NO
PA PE SA SB
SY TM TN US
VG XM

Menovky riadkov	Fakturácia	Množstvo	Priame náklady	výrobná režia	správna režia	zásobovacia režia	odbytová režia	FN výroby	KPI	FN podniku	Ostatné FN
Rly OT	9 342	620	0	0	0	0	0	0	9 342	0	0
Rly VV	2 563	304	1 311	1 039	779	54	487	58	894	237	74
Insulin, tuberkulin.	390	10	188	129	97	7	80	5	157	20	8
ISPH 00-90ml	6 105	270	3 310	2 277	1 705	118	1 066	115	2 680	469	147
Kamly	27 971	8 252	9 893	2 678	2 009	139	1 254	4 548	19 530	18 548	5 799
celkový súčet	42 230	7 457	8 902	6 123	4 586	318	2 867	4 726	28 603	19 273	6 026



Prepojením týchto číselníkov a databáz získate veľmi kvalitné a operatívne kalkulácie vhodné práve pre riadenie a analyzovanie. Ich flexibilita je veľmi vysoká. Vyžadujú si ale vysokú kvalitu vstupov a informačných podkladov.



Kalkulácia UVN

1. Priamy materiál.
2. Priame mzdy.
3. Ostatné priame náklady.
4. **PRIAME NÁKLADY CELKOM**
5. Výrobná réžia
6. Správna réžia
8. Odbytová réžia
9. Zásobovacia réžia
10. **ÚPLNÉ VLASTNÉ NÁKLADY**
11. Zisk
12. Cena

Čo Vám to prinesie?

Všetci sme zvyknutý na klasické kalkulačné vzorce. Čo však ak narušíme naše zvyklosti. Vznikne nám nový pohľad na kalkulácie a naše informácie sa stanú čitateľnejšie. Môžem v jednej tabuľke vidieť nielen výsledky kalkulácií úplných nákladov ale šikovne do nich zakomponované aj iné typy kalkulácií. Pre lepšiu informovanosť čitateľov uvádzame vzory klasických kalkulačných vzorcov a aj moderných postavených na získaných zdrojových dátach. Je to veľmi zaujímavé čítanie a zaujme isto i Vás, TOP manažment vašich firiem, ekonómov, marketingových manažérov, výrobcárov, lebo každý si tam vie nájsť ten svoj pohľad na ekonomiku a efektívnosť hospodárenia, či predaja.

V nasledovnej tabuľke máte príklad schémy porovnania klasickej kalkulácie a kalkulácie procesnej.

ÚPLNÉ VLASTNÉ NÁKLADY			
P.č.	KALKULÁCIA	ks	OBJEM
1	Spotreba	1,29	20 675
2	Jed.cena	35,20	
3	Miera zisku	20%	
4	Materiál	27,60	570 715
5	Mzdy	1,98	40 872
6	Výrobná réžia	314%	314%
7	PZM	0,00	0
8	OPN	0,70	14 388
9	Priame náklady	30,28	625 975
10	VR	6,18	127 668
11	UVN	36,45	753 643
12	SR	5,14	106 267
13	UVNS	41,59	859 910
14	Zisk	8,32	171 983
15	Cena /Tržby	49,91	1 031 893
16	Cena / Tržby skutočné	49,91	1 031 893

PROCESNÁ KALKULÁCIA		
KALKULÁCIA	OBJEM	ks
	20 675	
Miera zisku	20%	
Materiál	570 715	27,60
Mzdy	40 872	1,98
PZM	0	0,00
OPN	14 388	0,70
Priame náklady	625 975	30,28
Procesné náklady	315 453	15,26
UVN	941 428	45,53
UVNS	941 428	45,53
Zisk	188 286	9,11
Tržby / Cena minimálne	1 129 714	54,64
Tržby / Cena skutočné	1 031 893	49,91

HODNOTENIE EFEKTÍVNOSTI		UVN		PROCESY	
Ziskovosť r. 14/15	17%	17%	Ziskovosť r. 14/15	17%	17%
Ziskovosť r. 14/16 skut.	17%	17%	Ziskovosť r. 14/16 skut.	9%	9%
Rež. náklady / Tržby	23%	23%	Rež. náklady / Tržby	31%	31%

V tejto tabuľke vidíte už dva pohľady na kalkulácie a to jeden pohľad na základe kalkulácie úplných nákladov a druhý pohľad na základe procesnej kalkulácie. Porovnanie a rozdiely v ich efektívnosti sú uvedené v spodnej časti obrázka. V riadku ziskovosti možno vidieť nepresnosť prvého spôsobu kalkulácie cez réžia. Ukazuje nám ziskovosť 17%, kdežto procesné kalkulácie upozorňujú na skutočnosť oveľa nižšiu a to len 9%, čo môže viesť k nesprávnemu rozhodovaniu a potom aj prekvapeniam vo vývoji hospodárenia vo firme.

Porovnanie a súčasné sledovanie obidvoch druhov kalkulácie zvyšuje úspešnosť rozhodovania. **Čo však, ak túto úspešnosť ešte zvýšime cez multidimenzionálny pohľad na kalkulácie?** A to je práve princíp kalkulovania cez Excel 2010 a PowerPivot.