

CONTROLLING

E-mail: _dominanta@dominanta.sk



BALANCED SCORECARD

Mobil: 0903 638 082

HOME

PROGRAMY

SEMINÁRE

KNIHY

REFERENCIE

VZDELÁVANIE

Rýchly e-shop pre všetkých

econtrolling pre 21. storočie

Controlling budúcnosti sa môže opierať o množstvo moderných nástrojov z oblasti informačno-komunikačných technológií (IKT) v synergii s poznatkami, ktoré sa získavajú rozvojom vedy o controllingu. To znamená, že je stále spojený a tvorený hierarchiou IKT - Controllingové systém - Controllér. Na vrchu tejto hierarchie je controllér ako moderný typ pracovníka, ktorý sa nachádza niekde medzi manažérom a výkonným pracovníkom. Stále mu zostáva úloha poradcu, ale je schopný aj manažovať jednotlivé riadiace procesy a zároveň ich aj tvoriť.

DATA A ŽIAJANČIVOSŤ	DATA KT	DATA CIELE	ROZMOTA FIRIET
Zdroj dát	ROZPOČET	VÍZIA	Stanovenie hodnoty firmy
VEĽKOVIA	CONTROLLING ROZPOČTU	STRATEGICKÁ MAPA	Ročnica
SÝVARA	CONTROLLING KE PRÍSP.	REPORT BSC	Economic Value Added
CASH FLOW	FIXNÉ A VARIAB. NÁKLADY	CELE	EVA ročnik
FINANČNÁ ANALÝZA	ROZBOR NÁKLADOVOSTI	SKUTČOSŤ	EVA model
EKONOMICÁ ANALÝZA		TRENDY	Finančná mapa (IFA, ROI)
PREDIČNÉ MODELY			Ročnica firmy
PRÁCOVNÝ KAPITÁL			

Controlling je metóda riadenia, ktorá vám pomôže usmerniť organizáciu (obchodnú spoločnosť, podnik, inštitúciu, školu, či obec) na cestu k úspechu. Je to súbor postupov, návodov, indikátorov, riešení aj skúseností, ktoré vám zaručia úspešnosť a budúcu prosperitu (Gallo, 2010).

Finančný controlling sa stáva základom pre stanovovanie cieľov a predikciu budúcnosti. Zvýšenú úlohu zohráva finančné plánovanie, ako predikcia vývoja finančných tokov a podklad pre kvalitné rozborly.

Nákladový controlling sa zdokonaľuje a vo zvýšenie miere sa prechádza na procesné riadenie nákladov. Práca s krycími príspevkami je už bežná vo väčšine firiem.

Strategický controlling - BALANCED SCORECARD sa stáva základom riadenia firiem a výborným nástrojom pre sledovanie vývoja a úspechov firmy.

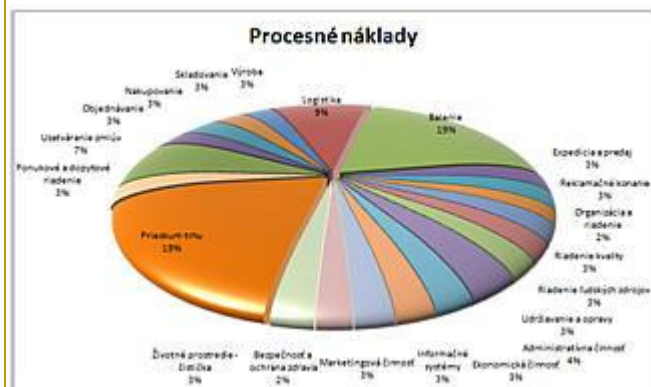
Procesný controlling sa postupne dostáva do firiem a začína mať vplyv na zmeny v organizačnej štruktúre v smere procesného systému riadenia.

Znalostný controlling - objavujú sa jeho prvé znaky a začína postupne prenikať do firiem. Znalosti sa začínajú zhromažďovať v znalostných systémoch.

Projektový controlling sa objavuje ako novinka a vynucuje si ho neustále zavádzanie inovácií a Eurofondy. Objavuje sa projektové účtovníctvo, ktoré sa stáva jeho informačnou databázou.

Controlling preniká do oblasti verejnej správy, obcí, školstva, zdravotníctva a neziskovo orientovaných organizačných subjektov.

Excel je základným nástrojom pre controllingové rozborly. Objavuje sa nová konkurencia a nové IKT, ktoré zvyšujú použitie tohto nástroja (Google, BI, blog, Ashampoo, IBM Symphony, atď.)



Aj takto moderne môže vyzeráť procesný controlling s aplikovanými grafmi.

MIND MAP CONTROLLING alebo controlling založený na myšlienkových mapách

Na obrázku nižšie máte ukážku s moderného prístupu ku controllingu. Myšlienková mapa ukazuje ako sa dá pristúpiť k oživeniu controllingu vo firme. Úlohou moderného prístupu ku controllingu je nielen zostaviť takéto mapy ale ich aj oživiť. To znamená, keď ma zaujíma filozofia controllingu, tak aby mi formou myšlienok povedal, čo to je, ak ma zaujíma filozofia firmy z pohľadu controllingu nech mi controlling ponúkne ciele, ktoré má firma postavené, ukáže jej úzke miesta, alebo aktivity, ak je tam zahnutý aj pohľad do budúcnosti, nech ju ukáže a povie, či firma ide správnou cestou.

Týchto máp je možné zostaviť nespočetne veľa pre každý problém controllingu či firmy, problémom controlléra alebo manažérov bude ale ich oživenie. Tu už nepomôžu klasické informačné systémy ale tvorivosť vlastných ľudí.

